



## آموزش و تأثیر و تأثر متقابل افراد گروه

پدیدآورنده (ها) : ثریا، سید مهدی

علوم اجتماعی :: نشریه مطالعات جامعه شناختی :: دوره قدیم، بهار ۱۳۵۵ - شماره ۵ (ISC)

صفحات : از ۱۰۴ تا ۱۲۲

آدرس ثابت : <https://www.noormags.ir/view/fa/articlepage/94217>

تاریخ دانلود : ۱۴۰۲/۰۶/۱۳

مرکز تحقیقات کامپیوتری علوم اسلامی (نور) جهت ارائه مجلات عرضه شده در پایگاه، مجوز لازم را از صاحبان مجلات، دریافت نموده است، بر این اساس همه حقوق مادی برآمده از ورود اطلاعات مقالات، مجلات و تألیفات موجود در پایگاه، متعلق به "مرکز نور" می باشد. بنابر این، هرگونه نشر و عرضه مقالات در قالب نوشتار و تصویر به صورت کاغذی و مانند آن، یا به صورت دیجیتالی که حاصل و برگرفته از این پایگاه باشد، نیازمند کسب مجوز لازم، از صاحبان مجلات و مرکز تحقیقات کامپیوتری علوم اسلامی (نور) می باشد و تخلف از آن موجب پیگرد قانونی است. به منظور کسب اطلاعات بیشتر به صفحه [قوانین](#) و [مقررات](#) استفاده از پایگاه مجلات تخصصی نور مراجعه فرمائید.



## مقالات مرتبط

- رمزگشایی قصه سلامان و ابسال حنین بن اسحاق با توجه به کهن الگوهای یونگ
- نشانی های خانه ی فروغ؛ نگاهی معمارانه به شعر فروغ فرخزاد
- اصول حاکم بر ارتباطات کلامی میان فردی از دیدگاه قرآن کریم
- بازنگشتنی کهن الگوها و عناصر نمادین در داستان بیژن و منیزه
- تفسیری از نقد هایدگر بر مبدأ و موضوع پدیدارشناسی استعلایی هوسرل
- معانی مجازی در قرآن مجید (بخش دهم) نقش معانی مجازی در فهم آیات موهم تعارض
- تحلیلی بر سیره ارتباطات میان فردی پیامبر اسلام
- معانی مجازی در قرآن مجید (بخش یازدهم)؛ نقش معانی مجازی در «الفاظ اضداد»
- مقاله؛ آداب و مهارت های ارتباطی بین فردی
- گفتگوی اختصاصی با استاد یحیی صنوبر لین سونگ متترجم قرآن کریم به زبان چینی
- ارتباط چیست؟ (اصول و مبانی ارتباطات فردی و سازمانی) (۱)
- نیمه پنهان دروغ: نقد فیلم نیمه پنهان ساخته تهمینه میلانی

## عناوین مشابه

- بررسی تأثیر آموزش گروهی تحلیل رفتار متقابل بر خودشفقتی و عزت نفس زنان آزاردیده عاطفی متقاضی طلاق
- اثربخشی گروه درمانی به روش تحلیل رفتار متقابل بر سازگاری زناشویی و پیشگیری از عود افراد سمزدایی شده
- تأثیر آموزش تحلیل رفتار متقابل بر بهزیستی روان شناختی و خودشناختی زنان متأهل
- بررسی تأثیر و تاثیر متقابل عرب و زبان عربی و شعر فارسی در قرون نخستین هجری
- تأثیر آموزش متقابل بر بهبود درک مطلب و خواندن دانش آموزان دختر نارساخوان
- تأثیر مصاحبه انجیزشی و آموزش گروهی شناختی- رفتاری بر بهبود شاخص های بهزیستی، کیفیت زندگی و مراقبت از خود در افراد مبتلا به دیابت نوع دو
- تأثیر گروه تعليمی و گروه حساسیت آموزی بر میزان اشتباهات ناشی از انتقال متقابل منفی مشاوران / رواندرمانگران
- مقایسه‌ی تأثیر آموزش مهارت‌های مقابله شناختی‌رفتاری و برنامه پیشگیری از عود مبتتنی بر ذهن‌آگاهی در کاهش علائم روانشناختی افراد وابسته به مواد تحت درمان نگهدارنده با متادون
- شناسایی و تحلیل ساختاری پیشرانهای حکمرانی خوب در آموزش و پرورش ایران با استفاده از رویکرد تحلیل تأثیر متقابل
- تأثیر آموزش ذهن‌آگاهی بر اهمال کاری تحصیلی در دو گروه دانش آموزان با اضطراب امتحان بالا و پایین

سید مهدی ثریا

## آموزش و تأثیر و تأثیر متقابل افراد تک رو

آموزش رامیتوان از دونظر تعریف کرد ، یکی از لحاظ وظیفه و نتیجه‌ی آن و دیگر از لحاظ شرایط و نحوه‌ی انجام آن .

از نظر اول ، آموزش را باید ایجاد تغییر در رفتار موجود جاندار دانست و از نظر دوم ، یعنی نحره‌ی ایجاد این تغییر و شرایطی که موجب چنین تغییری می‌گردد ، آموزش را باید تعامل اجتماعی (۱) دانست . اگر ایندو تعریف یابیان خصوصیات آموزش را در نظر بگیریم آموزش عبارتست از تعامل بین دو با چند موحد که باعث تغییر در رفتار یک یا هر دو طرف می‌گردد . بنا بر این تعریف معیار سنجش و حسن تأثیر آموزش مقدار تغییری است که در رفتار آموزش بیننده (یادگیرنده) از طریق تعامل بین او و افراد دیگر پدید آمده است .

آموزگاران ، دبیران ، استادان و بطور کلی مؤسسات آموزشی که این معیار را برای سنجش ارزش کار خود نپذیرفته اند در حقیقت تنها به انتقال معلومات خویش بشاغران قانع هستند این خرسندي در واقع توقف در مرحله افلاطونی تکامل فلسفه و روش‌های آموزش است . افلاطون (۳۴۷-۳۴۲ق.م) یادگیری را "کسب معلومات راجع به چیزی که شخص قبلاً در آن زمینه

---

۱ - تعامل اجتماعی جریانی است که صمن آن عمل یک یا چند موجود جاندار باعث عمل یا تغییر یک یا چند موجود جاندار دیگر می‌شود

معلوماتی نداشته است (۲) " میدانست پس درنظر افلاطون هدف یادگیری کسب معلومات و منظور از آموزش انتقال معلومات افزایده‌نده به یادگیرنده است .

دیری نیائیدکه ارسسطو (۳۸۴ق.م) در کتاب " Nichomachean Ethics " نظریگری ابراز داشت ، او گفت انسان هر کاری را از راه انجام آن می‌آموزد " ..... مثلاً " مابایانی کردن بنای خوبی خواهیم شد و بناختن چنگ ، چنگ نوازی خوب .... پس باید از همان سنین پائین کسب عادت کنیم .. . . . . .

بدین ترتیب حتی از دوهزار و ان سال پیش وظیفه‌ی آموزش را ایجاد عادت یعنی در حقیقت ایجاد یا تغییر رفتار در آموزش گیرنده دانسته اند .

روشهایی که امروزه در مؤسسات آموزشی ما ، از ابتدای گرفته تا عالی ، مورد استفاده قرار می‌گیرد اگر با معیار تغییر در رفتار سنجیده شود ، نارسا و دارای نتایج ناچیزی است . درس کلاس بصورت متدالوی ، یعنی سخنرانی معلم ، بناگفته جان دیوئی مطابق روش " سنتی " است در این روش " موضوع آموزش مقداری اطلاعات و مهارت هاست که قبلاً " تهیه و تعیین شده است ، بنابراین کاراصلی مدرسه انتقال آنها به نسل جوان است .... یادگیری در اینجا بمفهوم آموختن مطالبی است که قبلاً " در کتابها و مغز آدمهای مسن تر جمع و ضبط شده است (۴) . در این روش شاگرد طبعاً " باموضوع مورداً آموزش درگیری فعال نخواهد داشت چه برای ایجاد یادگیری بمعنایی که ارسسطو گفته است ، درگیری فعال آموزش گیرنده باموضوع و جریان آموزش ضروری است تحقیقاتی که درباره روشهای آموزشی شده است نشان میدهد که ۱ - معلوماتی را که دانشجویان از راه شرکت در بحث و مذاکره گروهی بدست آورده‌اند

## ۲ - نقل از Euthydemus یکی از مکالمات اولیه افلاطون در

Symonds Percival M. "Learning is Reacting" in Percival M. Symonds. What Education Has to learn from Psychology (3rd ed.) New York: Teachers College, Columbia University 1960 P.37

۳ - نقل از Nicomachean Ethics در مرجع بالا

4 - Dewey John Experience and Education, New York: Collier Books. 1965. P. 17-18

بیشتر از معلوماتی که در سخنرانی استادی شنوند در خاطرشنان باقی میماند (۵) .  
 ۲ - هرگاه آموزش گیرنده تنها شنونده باشد و درباره موضوع درس به بحث و مذاکره نپردازد  
 و در واقع در کار یادگیری فعالیت چندانی نداشته باشد یادگیری کنترولونار ساتر است (۶)  
 ۳ - آموزش بصورت انفرادی - یعنی بصورت یکه هر کس برای خود وجود از دیگران مطالعی  
 بیاموزد - از یادگیری بصورت گروهی (۷) موثرتر نیست .

برای رفع این نقیصه چه باید کرد ؟ ساده ترین راه بکار بردن روشی است که آموزش گیرنده را کم کند تا آنچه را می‌آموزد مدت طولانی تری بخاطرداشته باشد و در عین حال رفتار او را در رسمینه مطلب و موضوع مورد آموزش تغییر دهد روشی که این خصوصیات را داشته باشد کدام است ؟ .

عده ای از روانشناسان اجتماعی (۸) و نیز مردمیان بهداشت عمومی (۹) و متخصصان آموزش بزرگسالان که کارشان آموزش مردم برای ایجاد تغییر در رفتار آنهاست دست به تحقیقاتی زده اند که یافته های آنها میتواند پاسخی به سؤال فوق باشد . در این تحقیقات روش تدریس متدائل یعنی سخنرانی یک نفر درباره موضوعی خاص برای عده ای شنونده با بحث و مذاکره گروهی مقایسه شده است . نتایج بدست آمده معرف برتری مذاکرات گروهی بر روش متدائل معمول است . در زیر نمونه ای چند از این تحقیقات ذکر میشود .

۱ - در اوایل جنگ جهانی دوم که مواد غذائی در امریکا کمیاب و جیره بندی شده بود دولت آمریکا در صدد یافتن راهی بود که بتواند مردم را به مصرف آن نوع از مواد غذائی که

- 5 - Richard, Paul; "An Experimental Study of the effect of Group Discussion in the Teaching of Factual Content," ph. D. Dissertation, Northwestern University, 1948 Mentioned in Franklyn S. Haiman. Group leadership and Democratic Action. New York: Houghton Mifflin Co 1951. P. 51

- 6, 7 - Brunner Edmune des., et al. An Overview of Adult

۸ - روانشناس اجتماعی کسی است که درباره رفتار اجتماعی انسان یعنی رفتار انسان در جمع و رابطه با انسان های دیگر و رفتار گروه های انسانی و تأثیر این گروه ها بر رفتار فرد و رفتار فرد بر این گروه ها مطالعه و تحقیق کند .

۹ - مردمی بهداشت کسی است که با استفاده از یافته های علوم زیستی ، پزشکی و انسانی مثل روانشناسی ، حامعه شناسی ، انسان شناسی و آموزش و پژوهش سعی میکند تا مردم را قبول رفتارهای که در حفظ سلامت و جلوگیری از بیماری موثر است و دارد .

## آموزش و تأثیر و تأثیر متقابل افراد گروه

چندان مورد توجهشان نبود، اما ارزش‌غذائی زیادی داشت و آسان‌تر هم بودست می‌آمد برانگیزد برای تحقق این منظور از کورت لوین کمک خواسته شد (۱۰الف).

وی برای انجام یک تحقیق مقدماتی در این زمینه شش گروه (۱۰-ب) از زنده‌ای را که داوطلب شده بودند به رایگان از بیماران مقیم "خانه‌بیماران" صلیب سرخ آمریکا پرستاری کنند انتخاب نمود. لوین می‌خواست بدان‌دار چه راهی بهتر می‌توان آن زنها را بمصرف دل و قلوه و سایر اعضاء داخلی گاو برانگیخت. توضیح اینکه آمریکائیها اصولاً "از خوردن اعضاء درونی حیوانات تن می‌زنند و برخی نیز نفرت دارند. پس از بین این دلزدگی و ترویج مصرف چنین موادی در واقع تعییر بزرگی در رفتار است و روشه که در ایجاد این تعییر موثر شرود می‌تواند بعنوان روش، سودمند و موثری در تعییر رفتار (دریاددادن و آموزش) توصیه گردد.

بنابراین لوین شش گروه مورد مطالعه را به دو دسته که هر کدام از سه گروه تشکیل می‌شوند تقسیم کرد. موقعیت اقتصادی و اجتماعی افراد هر دسته‌را در نظر گرفت با این معنی که هر دسته از سه گروه - طبقه‌ی پائین، متوسط و بالاتشکیل می‌شوند. برای یکی از این دو دسته‌محاسن مصرف جگرو دل و قلوه را از طریق ایراد سخنرانی‌های جالب بیان کرد. در این سخنرانی‌ها با استفاده از تابلوهای مصور مشکل تغذیه مردم در زمان جنگ و ارزش سه ماده‌ی خوارکی مورد نظر از جهت ویتمانی‌ها و مواد معدنی موجود در آنها بدقش و بطور مشروح نشان داده شد. سخنران با توجه به اینکه غالباً "بو و شکل این مواد برای مستمعان زنده است طرز تهیه" خوارکه‌ای خوشمزه را به آنها نشان میداد و دستور پخت آنها را که قبل از تهیه و حاضر کرده بود در اختیار شنوندگان می‌گذاشت و از توفیق خود در ترغیب افراد خانواده خویش بخوردن این مواد سخن می‌گفت. این جلسات شامل نیمساعت سخنرانی و پانزده دقیقه برسی و پاسخ بین سخنران و مستمعان بود.

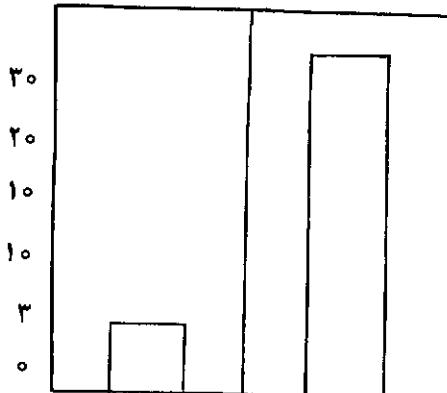
- ۱۰-الف - کورت لوین (Kurt Lewin)** روانشناس آلمانی در سال ۱۹۳۲ به دعوت دانشگاه استانفورد سرای ایراد سخنرانی آمریکا رفت و بعلت سوء‌رفتار آلمانها باهم کیشان او در آمریکا رحل اقام افکند. این دانشمند در سال ۱۹۳۵ به یاپیمی‌دی عده‌ای از دانشجویان خود در مرکز تحقیقات مربوط به رفاه کودک دانشگاه آیووا دست به یک سلسله تحقیقات در رفتار گروهی انسان‌هارز. بعد‌های‌اجماعی از شاگردان تردید خود در موسسه تکنولوژی ماساچوست (M.I.T.) مرکز تحقیقات تحرک گروهی را سنان گداردند و در سال ۱۹۴۷ درگذشت. هنوز یک‌سال از مرگ او نگذشته بود که این مرکز از ماساچوست به دانشگاه میشیگان واقع در شهر آن آریور انتقال یافت.
- ۱۰-ب - تعداد افراد در هیچ‌یک از این گروه‌ها کمتر از سی‌ده و سی‌شتر از هفده سفر نسود.**

برای سه گروه دیگر نیز مشکل تغذیه مردم و رابطه‌ی آن با جنگ و سلامت عمومی افراد بیان گردیده ولی بجای ادامه‌ی سخنرانی، حاضران به بحث در این باره دعوت شدند که آیا "زنهای خانه دارهم" می‌توانند در خانواده‌های خود به تهیه غذا از این سه ماده بپردازند یا نه؟ در این مباحثه مشکلات تغییر عادات مردم عموماً و تغییر ذاته و برنامه‌ی ذاتی، خانواده‌ها ضمن مصرف این مواد خصوصاً" و نیز نامطبوع بودن بیو این مواد هنگام پخت و بی میلی شوهران و سایر افراد خانواده نسبت با این گونه غذاها از جمله مطالب مورد بحث بود.

در این سه گروه پس از اینکه اعضاء بیافتن راهی برای رفع مشکلات فوق واستفاده از اعضاء داخلی گاو در غذا بقدر کافی علاوه‌مند شدند یک متخصص تغذیه دستور پخت هائی را که در سه گروه اول ضمن سخنرانی ارائه شده بود بیان کرد. مدت این جلسات نیز ۴۵ دقیقه بود.

ابتدا از افراد این دو دسته (یعنی هم دسته ای که برایشان سخنرانی شده بودهم دسته ای که افراد آن به مباحثه پرداخته بودند) سوال شد که چند نفر تا آن زمان از این مواد بعنوان غذا استفاده کرده‌اند. سپس از آنها پرسیدند که چند نفر مایلند در هفت‌می‌آینده از این مواد غذا تهیه کنند.

در هفته دوم و چهارم پس از تحقیقات فوق نتیجه مورد بررسی قرار گرفت و معلوم شد که فقط سه درصد از زنهای دسته اول (کسانی که در جلسات سخنرانی شرکت کرده بودند) از یکی از آن سه غذا که قبل از هرگز مصرف نکرده بودند استفاده کرده‌اند. اما از دسته دوم (کسانی که در جلسات بحث و مذاکره گروهی شرکت کرده بودند) سی و دو درصد یکی از این



نمودار ۱ - درصد افرادی که بعد از شرکت در جلسات سخنرانی و جلسات بحث و مذاکره یوهی غذائی را برای اهل منزل خود پختند که تا آن زمان نه پخته بودند.

مواد را پخته و مصرف نموده اند.

۲ - مطالعه‌ی دیگر را خانم دانا کلیسوریش (11) با اهتمائی خانم ماریان ردک (12) انجام داد و اثر سخنرانی و تصمیم گروهی درباره محسن مصرف شیر را - چه شیر تازه‌چه شیر خشک - در شش گروه از زنهای خانه دار که در همسایگی هم میزیستند مطالعه‌ومقایسه کرد. هر یک از این گروهها از شش نفر کمتر و از نه نفر بیشتر نبود. برای اعضاء سه گروه درباره‌ی محسن غذائی شیر و لزوم مصرف بیشتر آن داد سخن داد. و برای سه گروه دیگر در این موضوع که "زنهای خانه دار برای خورانیدن شیر بیشتر با فراد خانواده چه باید بگذند" صحبت کوتاهی شد سپس حاضران بصورت مباحثه‌ی گروهی به اظهارنظر و بیان مشکلات اولامکات خود در این زمینه پرداختند و درباره‌ی آن تصمیم گرفتند. در هر دو این سه گروه اطلاعاتی که درباره‌ی محسن و لزوم مصرف بیشتر شیر به زنان خانه دار داده شده بود یکسان بود.

بازجوئی بعدی از افراد گروههای شش گانه نشان داد که آنانکه با استماع سخنرانی متخصص تغذیه پرداخته بودند از هفته دوم تا چهارم مصرف شیرشان مقدار ناچیزی افزایش یافته است.

کسانیکه در بحث و مذاکره گروهی شرکت کرده بودند شیر بیشتری بمصرف رسانده بودند این تحقیق معرف اثر و کفایت روش ایجاد تغییر در رفتار است. ناگفته‌نماند که مصرف شیر در این مدت حتی بعد از هفته چهارم هم برای آنها که در مذاکره شرکت کرده بودند به میزان ثابتی بالاتر از افراد سه گروه دیگر باقی مانده بود.

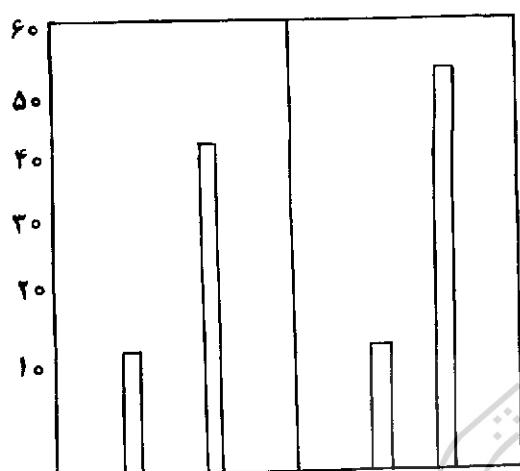
۳ - سومین تحقیق نیز توسط دو محقق بالا صورت گرفته است.

چندین سال بود که بیمارستان ایالتی آیووا سیتی از شهرهای ایالت آیووا آمریکا به مادرانیکه از مناطق کشاورزی برای اولین وضع حمل خود آمده بودند دستورهایی راجع به تغذیه کودکانشان میداد. این دستورها را متخصص تغذیه در مدت بیست تابیست و پنج دقیقه بآنها میداد. ضمناً "یک نسخه از جزوی کوچکی که در آن از طرز بکاربردن شیر خشک واهیت آب پرتقال و روغن ماهی در سلامت بچه ها سخن رفته بود بعادرها داده میشد. اطلاعاتی که در آن چند سال بدست آمده بود نشان میداد که این دستورها چندان موثر و مفید واقع نشده، بنابراین کلیسوریش و ردک در صدد مقایسه‌ی این روش و روش شرکت دادن مادران در مباحثه گروهی برآمدند.

(11) Dana Klisurich

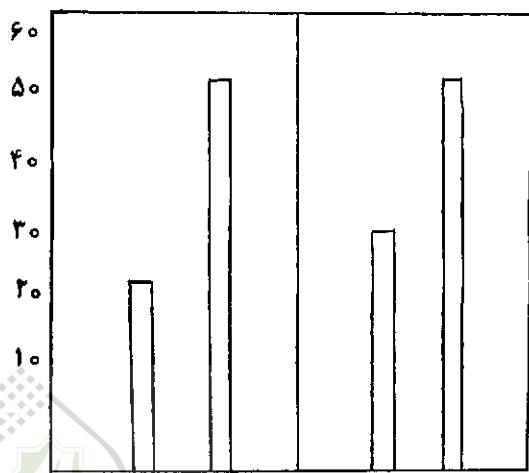
(12) Marian Radke

نمودار ۳



نمودار ۳ - در صد زنانی که اظهار داشتند مصرف شیر خشک در منازلشان از دیگر یافته است

نمودار ۴



نمودار ۴ - در صد زنانی که اظهار داشتند مصرف شیر تازه در منازلشان از دیگر یافته است

به عده‌ای از مادران بهمان روش معمول (یعنی صحبت متخصص تغذیه با آنها) اطلاعات لازم داده شد و عده‌ای دیگر به گروههای ۶ نفری تقسیم شدند . این گروهها بیست و پنج دقیقه ( برابر با زمانی که اولین عده‌ی مادران دستورهای انفرادی دریافت داشتند ) درباره استفاده از شیر ، آب پرتقال و روغن ماهی مباحثه کردند . در آخر هفته دوم و چهارم پس از برگزاری این جلسات از هر دو دسته مادران بازجوئی و در نتیجه معلوم شد که روش مذکره گروهی بمراتب موثرتر و مفیدتر از روش دستور انفرادی است .

این تحقیق از دو تحقیق قبلی از این لحاظ اهمیت بیشتری دارد ، که آنچه در این تحقیق با روش مذکره‌ی گروهی مقایسه شده است کلاس درس نیست بلکه صحبت انفرادی با آموزش گیرنده است . در مکالمه بین آموزش دهنده و آموزش گیرنده طبعاً " توجه به یک یک افراد آموزش گیرنده بیشتر است . در نتیجه این تصور پیش می‌آید که چون در این روش به آموزش گیرنده توجه بیشتری می‌شود او باید علاقه بیشتری به موضوع پیدا کند و نتیجتاً اثر و کفایت این روش به مراتب بیشتر باشد . اما در واقع مطلب بر عکس است بنابراین یا

در روش مذاکره گروهی درگیری شخص با موضوع مورد آموزش حتی از صحبت انفرادی او با آموزش دهنده بیشتر است یا شرکت دربحث و مذاکره و اتخاذ تصمیم گروهی به خودی خود دارای قدرت تعیین رفتار در افراد گروه است (۱۳).

۴- برای ارزیابی اثر و کفایت کلاس درس بصورت متداول و نیز مباحثه‌گروهی در سال ۱۹۵۵ یکی از متخصصان آموزش بهداشت عمومی بنام بقیه باند (۱۴) ادست به آزمایش تازه‌ای زد تا روشن شود کدامیک از این دو روش در ترغیب آموزش‌گیرندگان بقبول رفتاری که متنضم حفظ سلامت و جلوگیری از بیماری است موثرتر است . در این مطالعه سعی شده بود تا دو ایرادی که بر مطالعات یادشده قبلی میتوان گرفت وجود نداشته باشد .

در آن مطالعات اولاً "تعداد کسانی که مورد آزمایش قرار گرفته بودند خیلی کم بود ثانیاً "اندازه‌گیری اثر دوروش مورد استفاده فقط در آخر هفته‌ی دوم و چهارم بعد از آزمایش صورت گرفته بود و ایندلت برای درک پایداری اثر روش‌های اعمال شده کافی نبود .

در این تحقیق خانم باند جمعاً ۸۷۱ نفر از زنان را که هفتاد و پنج گروه متشکل بودند مورد مطالعه قرارداد . این گروهها قبل از شروع مطالعه وجود داشتند و افراد آنها برای فعالیتهای غیر از فعالیتهای بهداشتی مثل فعالیتهای کلیساشی ، دوخت و دوز ، بازی برجی یا گلکاری بدور هم جمیع میشدند . عده‌ی افراد در هر یک از این گروهها بطور متوسط در حدود دوازده یا سیزده نفر بود . در سی و سه گروه اعضاً با یک سخنرانی که انجام شد با سلطان پستان آشنا میشدند و آنها توصیه میشدکه ۱) برای آزمایش لازم مرتباً پیشک مراجعه کنند . ۲) هر ماهه خودشان پستانهای خود را معاینه نمایند و ۳) طریق معاینه و کشف اثرات ظهور بیماری قبلاً "آنها نشان داده میشند . در پایان هر سخنرانی مدتی از وقت جلسه بسؤال و جواب بین مستمعان و سخنران میگذشت . در چهل و چهار گروه دیگر همین مسائل ضمن جلسات مذاکره‌ی دسته‌جمعی مورد بحث قرار میگرفت . یکدفعه در سه هفت ماه

- 
13. Lewin Kurt. "Group Decision and Social York." in Eleanor E. Maccoby et al (ed) Roundings in social psychology. (3\_rded) new York: henry Holt and company. 1958. pp. 201-206.
  14. Bond Betty w. "A Study in Health Education Methods" International Journal of Health Education. Vol I, No. 1 jan. 1958, pp. 41 - 46.

و یکدفعه در سر سیزده ماه که از بکار بردن این دو روش گذشته بود با خانمهای که در آزمایش شرکت داشتند مصاحبه و معلوم شد که .

۱- اثر شرکت در بحث و مذاکره گروهی در تغییب خانمهای به مراجعه به پژوهشگر برای معاینه بمراتب بیشتر از استماع سخنرانی بوده است تا زمان پیکری اول یعنی تا انتهای ماه هفتم ۳۴ درصد از زنها به پژوهش مراجعه کرده بودند و در انتهای ماه سیزدهم این عدد به ۵۹ درصد رسیده بود .

از سوی دیگر کسانیکه بسخنرانی گوش کرده بودند در ماه هفتم ۲۱ درصد و در ماه سیزدهم فقط ۳۹ درصد به پژوهش مراجعه کرده بودند .

۲- معیار دیگری که میتوانست برای تعیین ارزش دو روش آموزش مورداستفاده قرار گیرد عادت کردن زنها به آزمایش از پستانهای خود برای کشف آثار سلطان بود . با بکار بردن این معیار هم ارزش بحث و مذاکره گروهی بمراتب بیشتر از ارزش سخنرانی نمودار گردید . تفاوت ارزش این دو روش در این مورد حتی از مورديکه در بالا ذکر گردیده بیشتر بود . در پایان ماه هفتم ۵۱ و در پایان ماه سیزدهم ۵۸ درصد از شرکت کنندگان دربحث و مذاکره گروهی به آزمایش پستان خود عادت کرده بودند . برای کسانیکه از راه سخنرانی اطلاعات لازم را بدت آورده بودند این در صدها در پایان ماه هفتم ۳۵ و در پایان ماه سیزدهم ۲۷ بود . بدین ترتیب در حالیکه تعداد معاینه کنندگان از پستان خود از میان افراد گروههای بحث و مذاکره در فاصله بین ماه هفتم و سیزدهم ۷ درصد اضافه شده بود در بین افراد گروههای سخنرانی تعداد این افراد ۳ درصد کاهش یافته بود .

۳- آشنائی با روش معاینه پستان توسط خود شخص در حضور پژوهشگر معيار دیگری برای سنجش کفایت و ناکفای این دو روش فرض شده بود . با این معیار هم افراد گروههای بحث و مذاکره نشان داده اند که بهتر یاد گرفته اند . از میان این افراد در پایان ماه هفتم ۱۶ درصد و در پایان ماه سیزدهم ۲۶ درصد با این روش آشنائی درست داشتند . اما این آشنائی برای افراد گروههای سخنرانی بترتیب بیشتر از ۸ درصد و در پایان ماه هفتم و ۱۸ درصد در پایان ماه سیزدهم نبود .

تحقیقاتیکه در اینجا یاد شده همه معرف برتری روش بحث و مذاکره گروهی بر روش سخنرانی استاد و شنیدن شاگرد است . این برتری رادر واژه "درگیری" میتوان خلاصه نمود درگیری یعنی اشتغال ذهن (۱۵) و فکر (۱۶) به یک موضوع یا امر بخصوص (۱۷) در حالیکه با واکنش انسان نسبت با آن امر یا موضوع همراه باشد . برای بیان مفهوم درگیری شاید ساده ترین مثال حالت دو حریف در حین کشتن گرفتن باشد در ضمن کشتن ذهن و فکر انسان هم متوجه

کشتی بعنوان یک تلاش و فعالیت است ، هم به حریف و اعمال او توجه دارد . این توجه باعث میشود تا کشتی گیرنده نسبت به حرکت حریف خود واکنشی نشان دهد . بدین ترتیب توجه و علاقه طوفین به امر کشتی باعث حرکات و اعمالی در هریک از آنها میشود . به زبان دیگر در جریان یک کشتی حرکات هر یک از طوفین در عین حال هم باعث حرکات دیگری و هم منبعث از حرکات اوست در این حالت صحنی کشتی و حلسه بحث و مذاکره‌ی گروهی هر کدام بمتابه‌ی میدانی هستند که در آن بین قسمتها و افراد داخل در میدان تعامل و تأثیر و تأثر متقابل دائما در جریان است . این تأثیر و تأثر متقابل همانست که در اصطلاح روانشناسان اجتماعی دینامیک گفته میشود و در فارسی واژه‌ی "تحرک" بعنوان معادلی برای آن مورد استفاده قرار گرفته است . توجه با مرکشی و شوکت در عمل و عکس‌العملی که ناشی از آن توجه است همانست که ما در این مقوله بنام " درگیری " میخوانیم .

در کلاس درسی که بصورت متدالو و معمول برگزار میشود شاگرد عما "فعال نیست . بعلت عدم درگیر بودن با موضوع درس و معلم، چه بسا که تنها جسم او در کلاس حاضراست ، میشنود ، یادداشت بر میدارد و با دیگران در یکجاست ولی در واقع روان (۱۸) اوجدا از دیگران و خارج از طیف نیروهای انگیزندۀ ایست که از تعامل با دیگران ناشی میشود . گر چه اعتقاد به لزوم انگیزه برای یادگیری در بین روانشناسان قدمت زیادی ندارد (۱۹) اما امروزه متخصصان پژوهش و آموزش به اهمیت انگیزه در یادگیری معتقد اند (۲۰) در جلسات بحث

۱۵ - در این مقوله منظور از ذهن عبارتست از مجموعه‌ی مشکل و مرتبط جریانات احساس ادراک ، تخیل ، بینش ، منطق و میل شخصی که بر روی هم فکر و روان اورانشکیل میدهند .

۱۶ - فکر عبارتست از جریان و فعالیت مغزی که از طریق آن شخص بر کشاشی که با آنها روبرو میشود و موقعیت‌هایی که در آنها قرار میگیرد نائل میگردد . وجود فکر ایستوان از نظاهرات مختلف آن تشخیص داد . این نظاهرات عبارتند از بیاد آوردن ، تخیل ، انتزاع مفاهیم ، انتظار چیزی یا وضعی را داشتن ، دلیل آوردن و توجیه مسائل و موقعيت‌ها .

۱۷ - انتخاب واژه " درگیری " برای مفهومی که در این بحث مورد نظر ماست از یک جهت دارای ایراد میباشد . معمولاً واژه‌ی درگیری رقابت یاد عوی و ستیر را بدین شنووند و ستیر در آن است .

۱۸ - روان عبارتست از مجموعه‌ی مرتبط عواملی که ویژگیهای فکری ، عاطفی و رفتاری شخص را بوجود می‌آورند . این عوامل عبارتند از حواس ، ادراکات ، تخیلات ، تفکر ، قضوت ، رفتار آگاه ، عقاید ، طرز فکر ، امیال ، شناسائی شخص از خود و نظایر آنها .

۱۹ - نیروی انگیزندۀ یعنی نیرویی که موجود زنده را به انجام اعمال و داشتن رفتار خاصی و امیدارد . Symonds opcit , P. L.

ومذاکره‌گروهی با بکار بردن دستورالعملهایی که از نتیجه‌ی تحقیقات مربوط به تحرک گروهی بدست آمده است میتوان تعامل بیشتر و بهتر را بین افراد کلاس ( گروه) رواج داده از این راه به درگیری آنان با موضوع درس و در نتیجه یادگیری پایدارتر آنان کوشید.

بس در تحقیقات پیشنهاد بندۀ استفاده‌ی بیشتر از بحث و مذاکره‌گروهی در کلاسهای بعنوان یک روش یاد دادن است . خوب‌خیتانه استفاده از این روش در تاریخ پرورش و آموزش کشور ما می ساقه تبیست . در حوزه های علمیه سابق که هنوز نمونه هایی از آن در مشهد و قم وجود دارد یاددادن و یادگیری از راه بحث و مذاکره بین استاد و شاگردان و شاگردان باهم و با استاد صورت میگرفت و میگیرد . آنچه موسسات آموزشی بخصوص موسسات آموزشی عالی در کشور ما باید مورد نظر خود قرار دهند احیاء روش بحث و مذاکره‌ی گروهی و بازگرداندن آن بکلاسهای درس است . اما برای بکار بردن بهتر و موثر تر این روش آموزگاران ، دبیران و استادان نیازمند آشنائی با مفهوم دینامیک گروه و نتایجی هستند که از مطالعه در پدیده‌ی دینامیک در گروه بدست آمده است . این آشنائی به آنان کم خواهد کرد تا در کلاسهای خود با در نظر گرفتن خصائص این پدیده درسی را بصورت بحث و مذاکره‌ادامه دهند اینکه عنوان قدیمی در راه پاسخ به این نیاز مفهوم دینامیک گروه بیان میشود و مختصرا " به راههای که برای اداره جلسات مذاکره‌ی گروهی مورد قبول قرار گرفته است اشاره خواهد شد .

برای آنکه مفهوم دینامیک گروه بهتر روش‌گردد بهتر است اول مختصرا " به مفهوم " میدان " در روانشناسی اشاره شود .

در نظر ارسسطو ( ۳۲۴ تا ۳۲۲ ق . م ) رفتار خاص یک شیئی یا یک شخص بسته به دسته یا طبقه‌ی خاصی است که شیئی یا شخص در آن قرار دارد . مثلا " علت اینکه وقتی را از دست خود رها میکنیم بزمین میافتد آنست که سنگ در دسته یا طبقه‌اشیاء سنگی است . اگر فلان شخص در موقع خوردن سوب لب و دهانش صدا میکند بآن علت است که از طبقه اجتماعی خاصی است که افراد آن روش " صحیح " سوب خوردن را نمیدانند . بطور خلاصه علت رفتار اشیاء و اشخاص را باید در وجود خود آنها جستجو کرد . در سیستم فکری متأثر از تحقیقات و مطالعات نیوتون ( ۱۶۴۲ تا ۱۷۲۷ ب . م ) علت رفتار اشیاء و آدمهارا باید

۲۰ - برای مطالعه‌ی بیشتر در این زمینه تقریبا " از هر کتابی که درباره روانشناسی تعلیم و تربیت نوشته شده میتوان استفاده کرد . برای نمونه سه منبع زیر یادآوری میشوند

- a. Burton William H. "Baric principles in a good Teaching - Learning Situation." In Lester and Alice Crow (ed.) Readings in Human learning New York: David McKay Co., Inc. 1963. P. 15.

در نیروهایی که برآنها وارد میشود جستجو کرد . مثلًا "علت افتادن سنگ‌بزمین نیروئی است که از زمین بآن وارد می‌آید و اگر در کف دست‌ماستگ‌بزمین نمیافتد علت آن نیروئی است که برخلاف نیروی کشش زمین به سنگ وارد می‌آید . اگرکسی سوب را با سروصدام میخورد . علت آن فشار مکیدن و وزن خالص مایع سوب است یا فشاریکه گرسنگی بر او وارد می‌آورد . این طرز فکر تا اواخر قرن هیجدهم بقوت خود باقی بود

از اوائل قرن نوزدهم بر اثر مطالعاتی که هانس کریستیان اورستد (۲۱) (۱۸۵۵ م - ۱۷۷۷ م) فیزیکدان دانمارکی و مایکل فارادی (۲۲) (۱۷۹۱ م - ۱۸۶۷ م) شیمیدان و فیزیکدان انگلیسی در پدیده جذب و دفع مغناطیسی بعمل آوردن علاوه بر مفهوم نیرو (۲۳) مفاهیم دیگری مانند هیأت کلی (۲۴) و حرکت (۲۵) نیز در بیان علت پدیده‌های طبیعی داخل شد . این دانشمندان نشان دادند که برای درک علت جذب و دفع مغناطیسی باید طیف یا میدانی در نظر مجسم شود که نیروهای جذب و دفع کننده از داخل آن بخارج پخش میشوند و حتی در صورت فقدان مواد جذب و دفع شونده (مثل براده‌ی آهن) نیروهای جذب و دفع کننده و میدان مغناطیسی بخودی خود وجود دارد . این بدان معنی است که میدان مغناطیسی با نیروهای جذب کننده و دفع کننده‌ای که دارد واقعیتی است جدا از براده‌های آهن . قبول اینکه شکل حرکات براده‌های آهن در نزدیکی یک آهن‌ربا صرفاً بسته به خود آنها نیست بلکه با جهت و فاصله‌ی آنها نسبت با آهن‌ربا و نیروی موجود در اطراف آن مستگی دارد تا مدتی برای مردم آسان نبود . اینشتین و اینفلد در کتابی تحت عنوان "تطور در علم فیزیک" (۲۶) در این باره نوشته‌اند "تشخیص اینکه پدیده‌های فیزیکی را تنها با توصل به مفاهیم نیرو و ماده نمیتوان وصف نمود بلکه برای بیان آنها باید به توصیف میدان و فضای بین منبع نیرو و ماده پرداخت احتیاج به تخیل علمی زیادی داشت " اکنون در فیزیک حرکات یک شیئی یا چگونگی یک‌پدیده‌ی طبیعی را بیان توزیع نیروهایی

21. Hans Christian Oersted

22. Micheal Faraday

۲۳ - در فیزیک منظور از نیرو آن چیزی است که موجب حرکت ، تغییر یا توقف احسام میگردد .

۲۴ - هیأت کلی عبارت است از طرز قرار گرفتن قسمتهای مختلف یک جسم که مجموعاً شکل آن جسم را بوجود می‌ورد .

۲۵ - حرکت عبارتست از جریان تغییر محل جسم از جایی به جای دیگر .

26- Einstein, A., and L. Infeld, *the Evolution of physics*

New York: Simon and Schuster. 1936. P. 259

که در اطراف آن شیئی یا پدیده وجود و جریان دارد توصیف مینمایند (۲۷) . در روانشناسی کورت لوین با الهام گرفتن از مفهوم میدان در علم فیزیک سعی کرد تا به بیان علت رفتار انسانها بپردازد . بنظر او استفاده‌های مفهوم در روانشناسی "... روشی است برای تجزیه و تحلیل روابط علت و معلولی (۲۸) .... " با استفاده‌های روش روانشناس هر رفتاری را بصورت نتیجه و معلول شرایط و حوادث موجود و جاری در محیط و حوادثی که بیدرنگ قبل از وقوع آن رخ داده است توصیف مینماید .

لوین موقعیتی را که شخص در آن بسر میبرد "فضای حیاتی" او میخواند . انسان مثل نقطه ایست که در داخل فضای حیاتی " خود در حال حرکت است و نیروهایی کمتر داخل این فضای حیاتی وجود دارند او را از یکطرف میکشد یا از حرکت بطرف دیگر باز میدارند . باین ترتیب برای توجیه رفتار هر انسان باید بتوصیف فضای حیاتی اویا محیطی پرداخت که در داخل آن رفتار او صورت گرفته است . از آنجا که انسان حیوان اجتماعی است یعنی همیشه با همنوعان خود رابطه دارد و آنها بسر میبرد در محیط زندگی اوانسانهای دیگر وجود دارند و فضای حیاتی او شامل روابط او پا انسانهای دیگران است . محیط اجتماعی هر انسان و روابط او با دیگران در تعیین کردار و رفتار او نقش مهمی دارند . حال همانطور که در هر اجتماع رفتار دیگران در تعیین رفتار شخص موقعاً تراست رفتار شخص نیز بنوبهی خود در تعیین رفتار دیگران موقعاً تراست زیرا هر شخص در هر زمان برای اشخاص غیر از خودش دردی است از " دیگران " یعنی این حرف آنستکه چون انسانها همیشده‌داری رفتارهای دیگر محیط اجتماعی و فضای حیاتی آنها در هر زمان پر از تأثیر و تأثیر متقابل افراد بیکار است . تأثیر را از راه مشاهده‌ی تغییر در متأثر میتوان دریافت و تغییر در هر چیز از راه وارد شدن نیرو برآن چیز حاصل میشود .

در فیزیک ردوبدل نیرو بین قسمت‌های مختلف یک سیستم - یعنی موجودیتی که از قسمت‌های مختلف ولی مرتبط بهم تشکیل شده‌است - و تأثیر و تأثیر متقابل ناشی از آن را دینامیک گویند .

- 
- 27- Deutsch Morton. "Field theory in social psychology  
in Garnder Lindzy and Elliot arousen(ed)  
The Hand book of social Psychology. (2nd ed)  
Reading, Massachusetts: Addison - Wesley. 1968. Vol. 1 PP.412-13
  - 28- Lewin Kurt. Field theory in Social Science. New York  
Harper Tarch books. 1951. p.45.

سیستمی که قسمتهای مختلف آن برهم ناء نیرات متقابل دارند رهبری مان دارای شکل و هیات کلی خاصی است که از تغییر شرایط و وضع قرار گرفتن و رابطه آن قسمتها با هم پدید آمده است . پس دینامیک را میتوان نا، نیرو، تاثیرات متقابل بین قسمتها یک سیستم دانست که در هر زمان شکل هیأت کلی آن سیستم را بوجود میآورد .

مفهوم دینامیک در گروههای انسانی هم صادق است . گروه در اصطلاح جامعه‌شناسان به جمعی از افراد اطلاق میشود که مانند یک سیستم فیزیکی با هم رابطه دارند و رفتار و کردار هر یک از آنها در رفتار و کردار افراد دیگر مؤثر است . در بیشتر تعاریفی که از گروه شده است باین رابطه اشاره گردیده و غالباً " بصورت رابطه روانی " ، ارتباط یا تعامل از آن یاد شده است . به چند نمونه زیر توجه فرمائید .

۱- گروه عبارتست از ( دونی یا بیشتر از آدمها که رابطه مشخص روانی با هم دارند ) (۲۹)

۲- منظور ما از گروه چند نفر از اشخاص است که در طول یک زمان بین آنها " ارتباط برقرار باشد " ( ۳۰ ) عده‌ی این اشخاص باید بقدری باشد که " هر کس بتواند با افراد دیگر ارتباط رود ر و برقرار کند نه ارتباط " دست دوم " که از طریق واسطه و اشخاص دیگر میسر است جامعه شناسان " اینگونه جمع افراد را گروه نخستین میگویند ( سی . اچ . کولی ، سازمان اجتماعی ۳۰ - ۳۱ ) . ملاقات عده‌ی آشنا و دوست که بر حسب " تصادف گردیده آمده باشند گروه محسوب نمیشوند ( ۳۱ ) .

۳- منظور از گروه " موقعیتی است که در آن بین دو نفر یا بیشتر از آدمها تعامل وجود دارد ( ۳۲ ) .

۴- و بالاخره لوبن گروه را بصورت زیر تعریف نموده است .

- 29- Krech, David, and Richard S. Crutchfield. Theory and problems of social psychology. New Uppl: McGraw - Hill, 1948. P.18
- 30- "Communicate With one another".
- 31- Homans George C. the Human Group. New York: Harcourt, Brace & world, inc, 1950.p.1.
- 32- Wilder David E. "Group Research and Adult Education". in Edmund des. Bruner et al, An Overview of Adult Education Research. Chicago. Adult Education Association of the U.S.A. 1959.p.192 33

"بیهترین توصیفی که از گروه میتوان کرد موجودیت کلی دینامیک است ."

"یعنی موجودیت کلی که تغییر در وضع و حالت هر قسمتی از آن موجب تغییر دروضع و حالت سایر قسمتها آن میشود (۳۲) ."

همانطور که ملاحظه میشود و قبل<sup>33</sup> "هم اشاره شده است شرط اصلی در همه تعاریف موجود رابط ، تعامل و ارتباط است و ارتباط تنها در صورتی میتواند بین چند نفر پیدا آید که بمنظوری خاص مثل رسیدن بهدف معین یا حل مشکلی گردهم آمده باشد . حال اگر بخواهیم این تعاریف را بصورتی که برای بحث فعلی سودمند باشد خلاصه کنیم باید بگوئیم گروه عبارتست از چند نفر که برای منظور معینی بدور هم آمده و در ضمن بستگی دینامیک با هم بتوانند رابطه روانی ، ارتباط و تعامل مستقیم و رودرود را با هم داشته باشند . پس مردمی که در یک اتوبوس نشسته و هر یک برای خود مقصد جداگانه ای دارند و در داشتن هدف یا مشکل معینی با هم مشترک نیستند گروه تشکیل نمیدهند . همچنین شاگردان یک کلاس که بصورت سخنرانی استاد و یادداشت کردن اداره میشود گروه تشکیل نمیدهند زیرا علاوه بر اینکه در راه هدفی مشترک مثل حل یک مشکل یا انجام کاری بدور هم جمع شده‌اند . بین آنها روابط روانی مشخص تعامل و ارتباط برقرار نیست .

اینک با درهم آمیختن خصوصیات گروه و دینامیکی گوئیم . دینامیک گروه عبارتست از جریان تأثیروتا ثرات رو در رو و متقابل بین چند نفر که بمنظور معینی بگردند جم شده‌اند جمع این عدد در هر زمان دارای حالت و هیاءت کلی خاصی است که حاصل حالات افراد و روابط آنها با یکدیگر است و تغییر شرایط و خصوصیات در هر یک افراد موجب تغییر حالت و هیاءت کلی جمع افراد میگردد .

باتوجه بتوصیف هائی که از گروه و دینامیک گروه شده است باید گفت که با برقرار ساختن شرایط و حالات خاص در یک گروه میتوان به ایجاد رفتار یا تغییر آن در افراد گروهها کمک کرد . شک نیست که حالات و شرایط حاکم بر گروه بسته به نوع و نحوه اداره و رهبری آنست اما اینکه چه حالات و شرایطی در گروه میتواند باعضاً آن در یادگرفتن و تغییر رفتار کمک بیشتری کند موضوعی است که باید مورد مطالعه قرار گیرد . این مطالعه در کشورها و فرهنگهای مختلف هر کدام باید جداگانه صورت پذیرد .

حالب ترین تحقیق را در این زمینه در سالهای ۱۹۳۰ و ۱۹۴۵ میلادی ( رفالدلی

33 Deutel, Morton, op. cit, p. 467.

بیت و رالف ک زیر عنوان " مطالعه ای آزمایشی در رهبری و زندگی گروهی (۳۴)" در آمریکا انجام داده اند . از آنجا که نتایج این تحقیق میتواند برای کارهای گروهی نمونه فرار بگیرد و آکاهی از آن شاید انکیزه ای برای انجام تحقیقات مشابه در کشور ما شود ذیلاً " با ختصار از آن یاد خواهد شد . در این تحقیق دو هدف اساسی مربوط به بحث فعلی مادیده میشود . که عبارت است از :

۱ - مطالعه اثرات سه نحوه رهبری " مردم سالاری " " قدرت سالاری " و " هرکی به هرکی " بر اعضاء چهار گروه از کودکان یازده ساله .

۲ - مطالعه رفتار گروهها و افراد آن هنگامی که رهبری آنها از یک نحوه به نحوه دیگر تغییر می یابد .

در این مطالعه دو کارگاه نجاری در جوار هم ترتیب داده شد و سایل وازار کار و خصوصیات عمومی هر دو کارگاه از همه نظر یکسان بود . گروههای پنج نفره بچه ها در این کارگاهها به کارهای نجاری پرداختند . قبل از آغاز مطالعه در رهبری های سه گانه روش های زیر با خصوصیات آنها تعیین و بزرگ سالانی که برای رهبری انتخاب شده بودند بخوبی با این روشها آشنائی یافته بودند .

۱- مردم سالاری . حتی الامکان تعیین سیاست کلی کار گروه بعد خود گروه گذارد میشود و ظرفی رهبر گروه تشویق و یاری اعضاء گروه به شرکت در بحث و مذاکره برای تعیین سیاست کلی کار است . هر وقت اعضاء گروه به کمک فنی احتیاج داشته باشند رهبر آنها دو راه یا بیشتر پیشنهاد می کند تا اعضاء گروه بسلیقه خود یک راه را انتخاب کرده بکار بینند . هر کس آزادانه با هر کس دیگری که خواست کار میکند و تقسیم مسئولیت ها به عهده خود گروه گذارد میشود . هرگاه رهبر گروه خواست به تمجید یا انتقاد از کار گروه یا یکی از افراد آن بپردازد دلائل خود را بر اساس واقعیات کار انجام شده و بصورت عینی قابل لمس ابراز مینماید . رهبر ، یک عضو مرتب و معمولی گروه است اما در انجام کار شرکت زیادی ندارد ( تا بتوان کفایت کار گروهها را باهم مقایسه نمود ) .

۲ - قدرت سالاری . بطور کلی همه تصمیمات راجع به فعالیت های گروه و طرز اداره آن توسط رهبر تعیین میشود بطوریکه در هر زمان افراد گروه از کارهای که باید انجام دهند

- 
- 34- Lippitt Ronald and Ralph K. White. "An Experimental Study of Leadership and Group Life." in Eleanor E. Maccoby et al. Readings in Social Psychology (3rd ed) New York : Henry Holt and Co, 158. pp. 496-511

اطلاع ندارند . کار هر کس و نیز همکار هر کس را رهبر تعیین میکند . در تمجید و انتقاد از افراد گروه رهبر معیار و میزان خاصی ندارد بلکه بميل خود هر که را خواست تمجید و از هر که خواست انتقاد میکند ، "ضمنا" در فعالیتهای گروه - جز در مواردیکه می خواهد طرز انجام کاری را نشان بدهد شرکت نمیکند .

۳ - "رهکی به هرکی" رهبر نقش غیر فعالی دارد و گروه و اعضاء آن را در اتخاذ تصمیم نسبت بکارهایی که باید انجام دهند و تعیین نحوه انجام آن کارها کاملانه می گذارد . در ابتداء وسایل و ابزار موجود را بخوبی برای همه توصیف مینماید و با آنها می گوید که هر وقت خودشان از او بخواهند اطلاعات لازم را در اختیارشان خواهد گذاشت . رهبر در عین حال که رفتار دوستانه ای با همه دارد از رفتار یا محصول کار گروه یا افراد آن تمجید و انتقاد نمی کند .

برای آنکه بتوان مقایسه هی دقيقی از کار و رفتار بجهه ها در تحت سه نحوه از رهبری گروهی بعمل آورد در هر یک از گروهها در فواصل معین حالات زیر بوجود می آمد .

۱ - رهبر دیرتر از اعضاء گروه حاضر میشد .

۲ - وسط کار رهبر بعلتی از کارگاه خارج میشد و تا مدتی بربنمیگشت .

۳ - در موقعیکه رهبر گروه در کارگاه حاضر نبود آدم غریبه ای مثل "پیشخدمت" یا مامور سیم کشی "وارد میشد و اول از کار افراد بعد از کار گروه بطور دسته جمعی بسختی انتقاد میکرد .

۴ - با تغییر رهبر و نحوه رهبری در هر گروه و افراد آنها در محیط های اجتماعی متفاوت و تحت رهبری های جداگانه قرار میگرفتند .

بطور کلی نتایج این تحقیق را میتوان بصورت زیر خلاصه کرد :

۱ - در محیط های دموکراتیک اعضاء احساس آزادی بیشتر میکردند و برای تعیین سیاست کلی کار گروه از اعضاء دو نحوه دیگر رهبری پیشنهادهای بیشتری میدادند که میکنند این نوع پیشنهادها در گروه های هرکی به هرکی بعلت احساس محدودیت و فقدان آزادی بیان در بین افراد نبود بلکه بدان سبب بود که بین افراد و رهبر گروه همکاری وجود نداشت

۲ - پیشنهاد در مورد نوع و نحوه فعالیتهای گروهی از طرف اعضاء در تحت رهبری قدرت سالار بمراتب کمتر از گروه های دموکرات و هر کی به هر کی بود در گروه های قدرت سالار اعضاء به رهبر اتکا بیشتری داشتند و هیچ کار گروهی را باراده خود شروع نمیکردند .

۳ - در گروه های دموکراتیک و هر کی به هر کی افراد برای جلب توجه و تمجید و تحسین دیگران سعی میکردند نظرهم گروه های خویش را بخود جلب کنند . در گروه های قدرت سالار

افراد به همین منظور بیشتر به جلب توجه رهبر میپرداختند . در واقع در این گروهها یکی از راههای کسب اعتبار و موقعیت اجتماعی نزدیک شدن بیشتر بکسی بود که همه کارهادر دست خود داشت ( یعنی رهبر مستبد ) .

۴ - اظهار ناراحتی و ابراز خشونت افراد گروه نسبت بیکدیگر در محیطهای قدرت - سالار و هرکی به هرکی بمراتب بیشتر از محیطهای دموکراتیک بود .

۵ - در محیطهای قدرت سالار هر وقت رهبر دیر میآید کسی دست بکار نمیزد و اگر رهبر خارج میشد کار متوقف میگشت . بر عکس در گروههای دموکرات رهبرکده دیر میآمد گروه را مشغول بکار میدید در حقیقت حضور یا غیاب او تاثیری در کار اعضاء گروه نداشت . در گروههای هرکی به هرکی اعضاء در غیاب رهبر خود فعالیت میکردند اما فعالیتشان با رآور و سازنده نبود .

۶ - در رهبری هرکی به هرکی کارکرد و محصول واقعی کارگروه بحدی که اعضاء دلشان میخواست نبود و بمراتب کمتر از دو محیط رهبری دیگر بود .

۷ - در موقعی که رهبر نبود و یک شخص خارجی ( مثلاً " پیشخدمت یا " سیم کش " ) وارد میشود و به افراد گروه پرخاش میکرد و از کار گروه انتقاد مینمود دو حالت اتفاق میافتد .

الف - در گروههای قدرت سالار " معمولاً " یا اعضاء سرزنش و پرخاش بیجای شخصی خارجی را می بذیرفتند یا افراد خارج از گروه خود را ( مثلاً " کسانی که در کارگام مجاور مشغول بکار بودند ) سپر بلا قرار میدادند و تقصیر خود را بگردان آنها میانداختند .

ب - در گروههایی که با روش دموکراسی و روش هرکی به هرکی اداره میشاد افراد در مقابل پرخاش و انتقاد شخص خارجی باهم متحد میشند و بجای اینکه کسی را از خارج یا زبین خود سپری لایق از دهنده مستقیماً در مقابل عامل پرخاش ( پیشخدمت یا سیم کش ) مقاومت می کردند .

۸ - تقریباً در تمام موارد فرق بین رفتار اعضاء در گروهها به نحوه رهبری و محیط اجتماعی حاکم بر گروه مربوط بود نه خصوصیات اخلاقی و فردی آنها .

۹ - چگونگی رفتار اعضاء گروهها نسبت بهم و رشد عاطفی آنان در زمانه کارهای گروهی تا حد زیادی به نحوه رهبری گروهشان بستگی داشت .

علاوه بر رهبری صحیح جلسات بحث و مذاکره اقدامات دیگری نیز در بالابردن کفايت و ارزش گروه کمک میکند . اگر در هر جلسه یکنفر بعنوان منشی ، یکنفر بعنوان منشی تخته و یک نفر بعنوان ناظر ارزیاب گروه خدمت کنند و هر یک از اعضاء خود را برای اداره صحیح و شربخش گروه مسؤول بداند و سعی نماید روش مفید بودن را فرا بگیرد و بکار بندد کارگروهی

جالب و آموزنده خواهد شد (۳۵) . در خاتمه این بحث کوتاه پیشنهاد میشود که :

الف - چون در یادگیری عوامل بسیاری دخیل است و مانمیتوانیم همه آنها را یک به یک بطور کامل بشناسیم و اثر هرکدام را جداگانه مورد بررسی قرار دهیم بهتر است به دینامیک ( یا تأثیر و تأثیر متقابل ) بین آنها توجه نمائیم .

ب - چون در بحث و مذاکره گروهی تعامل اجتماعی بیشتر و در گیری آموزش گیرنده با موضوع مورد یادگیری زیادتر است بهتر آنستکه موسسات تربیت معلم کشور مابراز دانشجویان خود درسی تحت یکی از عناوین ( جریان گروهی ) . " دینامیک گروه " یا بحث و مذاکره گروهی " ترتیب دهنده تآموزگاران و دبیران آینده " کسوریا پدیدهای گروهی آشنا با معلومات و تجربیات شخصی در این زمینه مجهز شوند . زیرا استفاده از این روش در سر کلاس‌ها ، حل سات هیأت مدبره‌ی مدارس ، و انجمنهای خانه و مدرسه بمنزله‌ی آموزش و تمرین رفتار دموکراتیک خواهد بود .



## مرکز تحقیقات کامپیوتر علوم انسانی

۳۵- میرای اطلاع بیشتر لطفاً " به منابع زیر مراجعه فرمائید

الف - شریا ، مهدی کارد سنه جمعی . استفاده از دینامیک گروه در برنامه‌ای عمرانی و رفاهی .

ب - سهم علوم اجتماعی در حل مشکلات رفاهی و عمرانی ترجمه و تالیف مهدی شریا - ایرونیک . آر . جنس " گروه فکری " محله روانشناسی امروز جلد ۵ شماره ۶ . نوامبر ۱۹۷۱ . صفحات ۴۳ تا ۴۶ و ۷۴ تا ۷۶ ترجمه مهدی شریا .